



¡Una Entidad Vigilante, una Comunidad en Acción!

132-19.64

INFORME DE VISITA FISCAL

**IMPRENTA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA
2013**

**CDVC-DOCC- No.
Fecha 06-09-2013**



¡Una Entidad Vigilante, una Comunidad en Acción!

HOJA DE PRESENTACIÓN DEL INFORME

Contralor Departamental del Valle del Cauca

Adolfo Weybar Sinisterra Bonilla

Director Operativo de Control Fiscal

Jorge Antonio Quiñones Cortes

Representante Legal entidad

Mónica Alexandra Perlaza

Equipo:

Luz Enelia Barbosa Ramírez

Profesional Universitario

María Margarita Montenegro

Técnico Operativo



¡Una Entidad Vigilante, una Comunidad en Acción!

TABLA DE CONTENIDO DEL INFORME

1. INTRODUCCION	4
2. ALCANCE DE LA VISITA.....	5
3. RESULTADO DE LA VISITA FISCAL	6
4. OBSERVACIONES.....	27

1. INTRODUCCION

La Contraloría Departamental del Valle del Cauca, en cumplimiento de su función Constitucional y de las actividades descritas en los manuales de procesos y procedimientos, ha fortalecido la atención a las quejas, denuncias y peticiones allegadas, por su alto impacto en la comunidad. Es por esto que se realiza la presente Visita Fiscal, bajo la coordinación del Director Operativo de Control Fiscal y dos (2) funcionarios. En el desarrollo del informe se tuvo en cuenta la documentación suministrada directamente por la Imprenta Departamental del Valle del Cauca y la normatividad legal que rige los Establecimientos Públicos del Orden Departamental.

2. ALCANCE DE LA VISITA.

La contraloría Departamental del Valle del Cauca, realiza visita fiscal a la Imprenta Departamental del Valle del Cauca con el fin de indagar y esclarecer sobre los siguientes aspectos:

1. Verificar la situación financiera y económica de la Entidad
2. Determinar el valor de las Cuentas por pagar y cuentas por cobrar y su relación con la situación financiera
3. Recursos recibidos por transferencias y su aplicación
4. Recursos recibidos por ventas de servicios
5. Deuda laboral incluidas las prestaciones sociales.

3. RESULTADO DE LA VISITA FISCAL.

1. Marco Jurídico de la Imprenta Departamental

La Imprenta Departamental de Valle del Cauca, es una Empresa Industrial y Comercial del Estado de orden departamental, creada mediante Ordenanzas No 6 y 22 de 1971, con personería jurídica, autonomía administrativa y capital independiente, se rige actualmente administrativa y jurídicamente por los decretos Departamentales No 0782 y 0783 de 1986; 0849 y 0850 de 2008 y 0333 de 2013. Tiene por objeto “constituirse y ser Editorial, elaborar los impresos de todo tipo y toda clase de publicaciones.....”

La entrada en vigencia del Decreto 019 de Enero 10 de 2012, reglamentado por el Decreto Nacional 734 de 2012 y el Decreto Nacional 1450 de 2012, más conocida como Ley Antitrámite, afectó notablemente los ingresos de la Imprenta Departamental del Valle del Cauca, quienes hasta la fecha tenía una dependencia de ingresos de la publicación en la gaceta departamental, esta norma trajo consigo serías consecuencias negativas ante la falta de previsión y preparación que presentó la Imprenta en su momento y que afectó su estabilidad financiera.

Situación laboral

La entidad cuenta actualmente con 32 funcionarios, de los cuales 26 son trabajadores oficiales y 6 son empleados públicos todos de cargo directivo, tiene a su cargo 12 pensionados, el día 21 de agosto de 2013 los trabajadores oficiales han cesado el desarrollo de sus actividades por el no pago de salarios en que ha incurrido la entidad desde el 01 de mayo de 2013, esto debido a la situación financiera por la que atraviesa; se hace necesario que la Administración Departamental presente alternativas de solución para cumplir con las obligaciones a los trabajadores incluyendo prestaciones sociales, evitando futuros conflictos legales por concepto de demandas, las cuales incrementarían la crisis financiera, máxime con la existencia de pensiones a cargo.

2. Situación financiera y económica de la Imprenta Departamental del Valle del Cauca E.I.C.E.

La Imprenta Departamental del Valle presenta el siguiente comportamiento de sus Estados Financieros (a continuación se presenta el análisis de dos de los Estados Financieros más utilizados)

- **Balance General**

Cuadro No 1

IMPRESA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA BALANCE GENERAL COMPARATIVO (cifras en pesos)							
Clase/Cuenta	2009	2010	% var	2011	% var	2012	% var
ACTIVOS	4.855.476.281	5.417.161.108	12%	6.797.864.180	25%	6.185.214.153	-9%
PASIVOS	721.598.338	827.113.093	15%	1.921.505.298	132%	2.087.878.734	9%
PATRIMONIO	4.133.877.943	4.590.048.015	11%	4.876.358.883	6%	4.097.718.117	-16%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	4.855.476.281	5.417.161.108	12%	6.797.864.181	25%	6.185.596.851	-9%
La variación se mide en relación con la vigencia inmediatamente anterior							
Fuente: Estados Financieros							

A Diciembre 31 de 2012 presentaba activos por valor de \$6.185 millones, se evidencia una disminución del 9% comparados con la vigencia 2011, especialmente en el rubro de Efectivo que disminuyó en comparación con las vigencias anteriores; pasivos por valor de \$2.088 millones que aumentaron un 9% comparados con la vigencia 2011 representado en el aumento de cuentas por pagar a proveedores; y un patrimonio institucional por valor de \$4.098 millones que comparado con la vigencia 2011 disminuyó en el 16%, como efecto de la pérdida neta obtenida en este período fiscal.

En la comparación del comportamiento de sus activos se puede observar que para la vigencia 2011 los pasivos presentan un incremento significativo del 132% representado por una operación de crédito de fomento adquirida con INFIVALLE con el contrato 0026 de 2011 por \$900 millones para la compra una máquina Offset medio pliego nueva cuatro colores, que ingresa a la entidad en Diciembre 23 de 2011, lo cual este organismo de control ve con preocupación frente a la actual situación financiera y económica que atraviesa la Imprenta, la millonaria inversión en un factor productivo y que no está siendo utilizado en forma eficiente y productiva, donde se invirtió igualmente \$246 millones en efectivo, aumentando la iliquidez que actualmente presenta la entidad.

A Junio 30 de 2013 la entidad presenta la siguiente información en su Balance General, comparado con el primer semestre de la vigencia 2012:

Cuadro No 2

IMPRESA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA BALANCE GENERAL COMPARATIVO			
Clase/Cuenta	Junio 30 2012	Junio 30 2013	% var
ACTIVOS	5.314.347.052	5.393.932.044	1%
PASIVOS	1.592.025.852	2.664.350.956	67%
PATRIMONIO	4.134.667.558	2.729.580.997	-34%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	5.726.693.410	5.393.931.953	-6%
La variación se mide en relación con la vigencia inmediatamente anterior Fuente: Estados Financieros			

- Activos con un crecimiento del 1% en comparación con la vigencia 2012, representado en la cuenta Deudores e Inventarios
- Pasivos con un crecimiento del 67%, en comparación con la vigencia anterior, representado en el incremento de sus operaciones de crédito público a corto y largo plazo y sus obligaciones laborales.
- Patrimonio con una disminución del 34% afectado directamente por la pérdida neta obtenida al cierre de la vigencia 2012.

A continuación se presenta el Balance General Comparativo del primer semestre de 2012 y 2013 discriminado por tipo de cuenta.

Cuadro No 3

IMPRESA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA BALANCE GENERAL COMPARATIVO			
Clase/Cuenta	Junio 30 2012	Junio 30 2013	% var
ACTIVOS			
CORRIENTE	661.422.408	740.871.774	12%
Efectivo	302.770.405	241.184.572	-20%
Inversiones	8.605.479	1.477.899	-83%
Deudores	330.280.018	392.998.493	19%
Inventarios	19.766.506	105.210.810	432%
NO CORRIENTE	4.652.924.644	4.653.060.270	0%
Inversiones	51.499.200	51.499.200	0%
Propiedad Planta y equipo	2.896.040.598	2.896.040.598	0%
Otros Activos	1.705.384.846	1.705.520.472	0%
TOTAL ACTIVOS	5.314.347.052	5.393.932.044	1%
PASIVO			
CORRIENTE	900.954.429	1.997.440.259	122%

IMPRENTA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA			
BALANCE GENERAL COMPARATIVO			
Clase/Cuenta	Junio 30 2012	Junio 30 2013	% var
Operaciones de Crédito Público	96.428.574	482.000.000	400%
Sobregiros	8.746.014	165.365.276	1791%
Cuentas por pagar	77.061.589	416.290.727	440%
Obligaciones Laborales	10.611.135	166.650.342	1471%
Otros Pasivos	708.107.117	767.133.914	8%
NO CORRIENTE	691.071.423	666.910.697	-3%
Operaciones de Crédito Público	691.071.423	607.285.710	-12%
Obligaciones laborales	-	13.674.779	100%
Pasivos Estimados	-	-	
Pasivos a largo Plazo		45.950.208	100%
TOTAL PASIVOS	1.592.025.852	2.664.350.956	67%
PATRIMONIO	4.134.667.558	2.729.580.997	-34%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	5.726.693.410	5.393.931.953	-6%
La variación se mide en relación con la vigencia inmediatamente anterior			
Fuente: Estados Financieros			

- Los Activos a Junio 30 de 2013 presentan el siguiente comportamiento:
 - Efectivo de \$241 millones que corresponde al desembolso de un crédito de sobregiro otorgado por Infivalle por valor de \$350 millones, utilizado para el pago de obligaciones laborales de los meses de Febrero a Abril de 2013, abono a proveedores, principalmente a Distribuidora de Papeles S.A.
 - Se registran inventarios de \$105 millones, que comparados con el mismo periodo en la vigencia 2012 muestra un incremento del 432%, que evidencia una baja facturación y considerando la situación financiera actual afecta la liquidez de la Imprenta, al presentarse un stock tan alto.
- Los Pasivos a Junio 30 de 2013 presenta el siguiente comportamiento:
 - Operaciones de Crédito Público: el 30 de Junio de 2013 Infivalle aprobó un crédito de tesorería por valor de \$350 millones con el fin de cubrir obligaciones vencidas de la entidad, incluyendo las laborales.
 - Sobregiros: La entidad presenta sobregiro en sus cuentas corrientes, principalmente la del Banco AV Villas y Banco de Bogotá
 - Cuentas por pagar: crecieron de un período a otro de manera significativa, en 440%, representado en: proveedores de bienes y servicios que presentan un incremento del 921% comparados con el mismo periodo de

la vigencia 2012, los acreedores en su mayoría contratistas presentan un incremento del 210%, y el rubro impuestos y retenciones que la entidad no ha cancelado en los últimos meses, y que en el momento de su pago trae inmerso el pago de sanciones e intereses de mora.

- Obligaciones laborales: corresponde a salarios y sueldos del mes de mayo y junio, vacaciones, liquidaciones de esta vigencia 2013.
- El Patrimonio de la entidad de un periodo a otro disminuyó en el 34%, considerando la pérdida del ejercicio contable 2012.

• Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental

El Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental de la Imprenta en las últimas cuatro vigencias tuvo el siguiente comportamiento:

Cuadro No 4

IMPRENTA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL COMPARATIVO							
Descripción	2.009	2.010	%var	2.011	%var	2.012	%var
INGRESOS OPERACIONALES	2.211.724.034	2.749.689.744	24%	3.160.440.909	15%	2.014.017.656	-36%
COSTOS DE VENTAS	638.251.349	1.019.014.486	60%	1.177.107.881	16%	1.198.079.813	2%
% Participación	29%	37%	28%	37%	1%	59%	60%
EXCEDENTES BRUTOS	1.573.472.685	1.730.675.258	10%	1.983.333.028	15%	815.937.843	-59%
% Participación	71%	63%	-12%	63%	0%	41%	-35%
GASTOS OPERACIONALES	1.170.397.590	1.285.987.509	10%	1.438.226.809	12%	1.556.045.207	8%
% Participación	53%	47%	-12%	46%	-3%	77%	70%
EXCEDENTE (DEFICIT) OPERACIONAL	403.075.095	444.687.749	10%	545.106.219	23%	(740.107.364)	-236%
% Participación	18%	16%	-11%	17%	7%	-37%	-313%
OTROS INGRESOS	41.260.076	118.897.158	188%	44.609.799	-62%	3.332.048	-93%
% Participación	2%	4%	132%	1%	-67%	0%	-88%
OTROS GASTOS	3.415.485	3.395.562	-1%	89.533.522	2537%	55.136.791	-38%
% Participación	0,2%	0,1%	-20%	2,8%	2194%	2,7%	-3%
EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS	440.919.686	560.189.345	27%	500.182.496	-11%	(791.912.107)	-258%
% Participación	20%	20%	2%	16%	-22%	-39%	-348%
Provisión impuesto de renta y complementarios	126.818.000	163.402.000	29%	165.060.000	1%	-	-100%
EXCEDENTE ANTES DE RESERVAS	314.101.686	396.787.345	26%	335.122.496	-16%	(791.912.107)	-336%
% Participación	14%	14%	2%	11%	-27%	-39%	-471%
Reservas (10%)	-	-					

IMPRESA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL COMPARATIVO							
Descripción	2.009	2.010	%var	2.011	%var	2.012	%var
EXCEDENTE NETO	314.101.686	396.787.345	26%	335.122.496	-16%	(791.912.107)	-336%
% Participación	14%	14%	2%	11%	-27%	-39%	-471%
Fuente: Estados Financieros							
La variación neta se mide en relación con la vigencia anterior							

- Los ingresos operacionales para la vigencia 2012, sufrieron una disminución del 36% comparados con la vigencia 2011 y presentan el comportamiento más bajo de las últimas cuatro vigencias, donde venía presentando un aumento continuo.
- Los costos de ventas para la vigencia 2012 como efecto contrario aumentaron 2% en relación con la vigencia 2011, no siendo acordes con la disminución en los ingresos y se registran como los más altos en las últimas cuatro vigencias con el 59%.
- El excedente Operacional bruto en ventas para la vigencia 2012 se registra como el más bajo en las últimas cuatro vigencias al ubicarse en el 41% y disminuyó el 59% en relación con la vigencia 2011.

Unos de los factores más significativos que contribuyó a que se presentara esta situación viene relacionado con la entrada en vigencia de la Ley Antitrámite a través del Decreto 019 de Enero 10 de 2012, y que evidencia que a pesar de que él mismo se expide en Enero la entidad no se preparó financiera, ni comercialmente para atender a este cambio, lo que afectó su rubro principal de ingresos que eran las publicaciones en la gaceta oficial.

La administración de la Imprensa Departamental, compuesta por la Junta Directiva y la Gerencia, no diseñaron un plan de contingencias que orientará las nuevas estrategias de la Imprensa, así como mecanismos alternos de índole organizacional, de mercadeo y comercial que le permitiera visualizar su misión en el corto, mediano y largo plazo.

- Los gastos operacionales de la entidad para este período afectan de manera significativa el excedente bruto en ventas, al representar el 77% de los ingresos y generan una pérdida operacional para esta vigencia, que no se venía presentando en vigencias anteriores.

El Estado de Actividad Financiera, Económica, Social y Ambiental de la Imprenta del primer semestre de la vigencia 2013 comparado con el primer semestre de la vigencia 2012 tuvo el siguiente comportamiento:

Cuadro No 5

IMPRENTA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA			
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA, SOCIAL Y AMBIENTAL COMPARATIVO			
Descripción	junio 30 2012	Junio 30 2013	%var
INGRESOS OPERACIONALES	771.477.432	325.940.405	-58%
COSTOS DE VENTAS	698.668.547	973.301.197	39%
% Participación	91%	299%	230%
EXCEDENTES BRUTOS	72.808.885	(647.360.792)	-989%
% Participación	9%	-199%	2204%
GASTOS OPERACIONALES	784.641.642	726.956.962	-7%
% Participación	102%	223%	119%
EXCEDENTE (DEFICIT) OPERACIONAL	(711.832.757)	(1.374.317.754)	93%
% Participación	-92%	-422%	357%
OTROS INGRESOS	1.956.127	3.054.862	56%
% Participación	0%	1%	270%
OTROS GASTOS	37.263.308	44.629.438	20%
% Participación	4,8%	13,7%	183%
EXCEDENTE ANTES DE IMPUESTOS	(747.139.938)	(1.415.892.330)	90%
% Participación	-97%	-434%	349%
Provisión impuesto de renta y complementarios		-	
EXCEDENTE ANTES DE RESERVAS	(747.139.938)	(1.415.892.330)	90%
% Participación	-97%	-434%	349%
Reservas (10%)			
EXCEDENTE NETO	(747.139.938)	(1.415.892.330)	90%
% Participación	-97%	-434%	349%
Fuente: Estados Financieros			
La variación neta se mide en relación con la vigencia anterior			

- Los ingresos operacionales registran una disminución del 58%, para este primer semestre de 2013 comparados con la vigencia anterior, para esta vigencia 2013 la Imprenta ha facturado el 90% de sus ingresos por venta de impresos y publicaciones, al corte Junio 30 de 2013, ha firmado \$1.323 millones en contratos de impresos y publicaciones, de los cuales sólo ha ejecutado el 24%, lo que se

consideraría una tendencia muy baja comparada con la ejecución del gasto y de los costos en los que ha incurrido, los demás ingresos corresponden a formatos y gacetas.

Cuadro No 6

IMPRENTA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA E.I.C.E					
CONTRATOS FIRMADOS AL 30 DE JUNIO DE 2013					
Cliente	Valor	% ejec	Valor ejecutado	saldo por ejecutar	% part
Departamento del Valle del Cauca	478.767.800	21%	98.500.000	380.267.800	36%
Municipio de Santiago de Cali	683.403.168	22%	148.297.127	535.106.041	52%
Biblioteca Departamental	28.000.000	32%	8.960.000	19.040.000	2%
Vallecaucana de Aguas	24.704.256	0%	-	24.704.256	2%
Indervalle	20.000.000	0%	-	20.000.000	2%
C.V.C	9.615.000	0%	-	9.615.000	1%
ESAP	17.000.000	90%	15.300.000	1.700.000	1%
Asociación Club de Leones	49.200.000	100%	49.200.000	-	4%
Personería de Yumbo	7.307.000	0%	-	7.307.000	1%
Escuela Nacional del Deporte	5.300.000	0%	-	5.300.000	0%
Totales	1.323.297.224	24%	320.257.127	1.003.040.097	76%
Fuente: Imprenta Departamental del Valle					

- Los costos de producción en los que ha incurrido la Imprenta durante la vigencia 2013 han sido de \$973 millones, sobre unos ingresos de \$326 millones, correspondiendo los costos al 299% sobre los ingresos facturados, lo que evidencia debilidad en el sistema o metodología de costos que viene manejando la entidad, además de una deficiencia competitiva en el mercado, la entidad actualmente cuenta con 15 trabajadores oficiales de planta y un promedio de 8 contratistas para esta misma área.

A continuación se discriminan los ingresos facturados, los costos en los que se ha incurrido mes por mes y el excedente o pérdida mensual (los costos son los incurridos en el proceso de producción).

Cuadro No 7

IMPRENTA DEPARTAMENTAL DE VALLE E.I.C.E COSTOS MENSUALES DE VENTAS							
PERIODO 2013	INGRESO FACTURADO	COSTOS DE PRODUCCION		TOTAL COSTOS DE PRODUCCION	% COSTOS	EXCEDENTE BRUTO	% EXCE DENTES
		MATERIALES	COSTOS DIRECTOS E INDIRECTOS				
ENERO	18.171.285	13.567.331	4.872.011	18.439.342	101%	268.057	-1%
FEBRERO	69.499.782	47.158.825	20.040.154	67.198.979	97%	2.300.803	3%
MARZO	33.063.696	27.978.516	28.131.866	56.110.382	170%	23.046.686	-70%
ABRIL	76.893.000	51.749.391	21.222.896	72.972.287	95%	3.920.713	5%
MAYO	103.281.986	38.659.754	28.893.347	67.553.101	65%	35.728.885	35%
JUNIO	49.022.057	24.156.651	10.589.881	34.746.532	71%	14.275.525	29%
JULIO	94.297.876	35.195.973	14.895.809	50.091.782	53%	44.206.094	47%
TOTAL FACTURADO	444.229.682	238.466.441	128.645.964	367.112.405	83%	77.117.277	17%
Fuente: Imprenta Departamental del Valle E.I.C.E							

Tal como se puede observar en el cuadro anterior durante estos primeros siete meses la Imprenta ha manejado costos de producción (materias primas, mano de obra, costos indirectos de fabricación) promedio del 83%, que le representan un excedente bruto operacional del 17% que no es suficiente para mantener el equilibrio financiero de la entidad, considerando los altos gastos operacionales en que la entidad incurre que para este primer semestre de la vigencia 2013 se situaron en el 223% representados mayormente en gastos de personal (servicios personales asociados a la nómina, contribuciones inherentes a la nómina), seguidos de los gastos generales (materiales y suministros, servicios públicos, mantenimiento, etc.), depreciación de propiedad planta y equipo y las transferencias corrientes de previsión social para pensionados y jubilados.

La entidad actualmente cuenta con una planta administrativa 17 personas entre empleados y trabajadores oficiales y tiene a su cargo 12 jubilados, la planta de producción la conforman 15 funcionarios.

Contando finalmente con 26 trabajadores oficiales de los cuales 12 presentan más de 20 años de antigüedad en la entidad, 5 oscilan con 19 años de antigüedad y 9 presentan un promedio de cuatro años de antigüedad.

Tiene igualmente 6 empleados públicos todos de cargo directivo.

La carga laboral mensual promedio de personal activo que la entidad tiene a su cargo actualmente es de \$113 millones, y de los pensionados oscila en \$22 millones, para un

total de \$135 millones en promedio mensual, lo que representaría un costo anual promedio de \$1.620 millones

- **Indicadores Financieros de Solvencia a Corto Plazo**

Cuadro No 8

IMPRENTA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA E.I.C.E						
ANALISIS DE INDICADORES FINANCIEROS						
INDICADOR	Junio 30 2013	Junio 30 2012	dic 31 2012	dic 31 2011	dic 31 2010	dic 31 2009
Razones de solvencia a corto plazo						
Solvencia o liquidez a corto plazo	0,37	0,73	1,72	1,09	3,76	3,72
Razón Ácida	0,32	0,71	1,35	0,98	3,51	3,07
Razón súper Ácida o de efectivo	0,12	0,34	0,18	0,56	2,45	2,20
Capital de Trabajo Neto sobre total Activos	(0,23)	(0,05)	0,09	0,02	0,18	0,18
Días de medición del intervalo tiempo	278	346	415	463	481	683
Fuente: Estados Financieros						

Estos indicadores nos permiten evaluar la disponibilidad monetaria de la entidad, para hacer frente a sus obligaciones a corto plazo y definir su capital de trabajo que le permita atender el desarrollo de su ciclo normal de operatividad.

1. Solvencia o liquidez a corto Plazo. La tendencia de este indicador de acercarse a cero en la vigencia 2012 y sobre todo en este primer semestre de la vigencia 2013, nos refleja la situación actual de la entidad, que no posee recursos para cubrir con sus activos corrientes los pasivos a corto plazo que ha adquirido, a Junio 30 de 2013 la entidad prácticamente carece de recursos económicos que le permitan cumplir con sus obligaciones contraídas, considerando que por cada peso que adeuda solo cuenta con 0,37 pesos para cubrir dichas obligaciones.
2. Razón Ácida. Los inventarios para la entidad no son tan representativos dentro de los activos corrientes, una vez descontados el indicador se ubica en 0,32 pesos.
3. Razón súper ácida: La entidad actualmente solo posee 0,12 pesos en efectivo (caja y bancos) para cubrir sus pasivos corrientes, estos recursos al corte corresponden al crédito de tesorería otorgado por Infivalle por valor de \$350 millones.
4. Capital de trabajo neto sobre los activos. La entidad al corte Junio 30 de 2013 no posee activos líquidos para suplir sus necesidades operativas de trabajo,

presenta un déficit de -0,23 pesos por cada peso que ha invertido en la producción, para el primer semestre de la vigencia 2012 ya presentaba un déficit de -0,05 pesos, que ha ido creciendo paulatinamente en el último año.

5. Días de medición del intervalo tiempo. Considerando los resultados financieros actuales de la entidad, optimizando el recaudo de la cartera, poniendo a funcionar sus inventarios y movilizandolos sus inversiones la Imprenta podría funcionar hasta 278 días más.

- **Comportamiento de las cuentas por cobrar**

La entidad a Julio 31 de 2013 presenta una cartera total por valor de \$305 millones, dentro de la cual el 4% que equivale a \$12 millones presentan característica de incobrables por su antigüedad y considerando que la Imprenta no tiene estructurado un procedimiento de cobro, ni cuenta con una oficina de gestión jurídica. El 41% presenta vencimiento de más de 360 días incluyendo vigencias 2011 y 2010, que equivalen a \$125 millones, donde el Departamento del Valle del Cauca a través de la Secretaría de Educación participa con el 49%, si bien estos recursos fueron incluidos dentro del Acuerdo de Reestructuración de Pasivos del Departamento, está programado su pago para la vigencia 2016.

Finalmente la entidad cuenta con una cartera viable de recuperar en corto tiempo de \$169 millones, que no le permite apalancar sus pasivos corrientes a corto plazo, ni siquiera sus deudas laborales.

A continuación se presenta el comportamiento de las cuentas por cobrar en las vigencias 2011 y 2012, y en los meses de Junio y Julio de 2013 donde se evidencia para este último período un crecimiento del 111% en las cuentas por vencer entre 61 y 90 días.

Cuadro No 9

IMPRENTA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA								
CARTERA RESUMIDA POR EDADES A								
CLIENTE	POR VENCER	DE 1 - 30	DE 31 A 60	DE 61 A 90	MAS DE 91 MENOR A 360	VIGENCIA 2012, 2011, 2010	CARTERA DE VIGENCIA 2009 HACIA ATRÁS	TOTAL
% VARIACION JULIO/JUNIO 2013	131%	-73%	-14%	949%	40%	-11%	0%	15%
A JULIO 31 2013	83.754.204	7.697.812	31.413.014	34.526.908	11.514.812	124.930.870	11.578.018	305.415.638
% PARTICIPACIÓN	27%	3%	10%	11%	4%	41%	4%	100%
A JUNIO 30 2013	36.199.820	28.787.864	36.694.948	3.290.180	8.222.632	139.900.730	11.578.018	264.674.192
% VARIACION 2012/2011	-93%	2037%	39%	111%	3%	4560%	-1%	78%

IMPRENTA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA								
CARTERA RESUMIDA POR EDADES A								
CLIENTE	POR VENCER	DE 1 - 30	DE 31 A 60	DE 61 A 90	MAS DE 91 MENOR A 360	VIGENCIA 2012, 2011, 2010	CARTERA DE VIGENCIA 2009 HACIA ATRÁS	TOTAL
A DICIEMBRE 31 2012	25.578.248	615.869.507	8.933.844	4.282.140	56.953.260	96.275.680	11.578.018	807.892.679
A DICIEMBRE 31 2011	359.626.067	28.815.534	6.420.759	2.034.176	55.419.999	2.065.960	11.690.518	454.382.495
Fuente: Estados de Cartera Imprenta Departamental								

- Comportamiento de las cuentas por pagar a corto y largo plazo**

Las cuentas por pagar a corto plazo (menores a un año) a Julio 31 de 2013 suman para la entidad \$1.439 millones de pesos, en el siguiente cuadro se detallan los pasivos de la entidad, no se incluyen las provisiones que se describen en el Balance General.

Cuadro No 10

IMPRENTA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA								
Cuentas por pagar laborales y acreedores corriente con corte a Julio 31 2013								
CLIENTE	POR VENCER	DE 1 - 30	DE 31 A 60	DE 61 A 90	DE 91 A 180	DE 181 A 360	MAYO A 360	TOTAL
Proveedores y acreedores	74.686.802	30.134.650	30.321.386	25.928.069	93.545.301	66.240.465	2.240.874	323.097.547
Obligaciones laborales	93.040.803	86.454.673	112.968.340	73.074.235	31.021.526		13.674.779	410.234.356
contratistas planta y administración		31.642.125						31.642.125
Impuestos y retención			22.046.576					22.046.576
Seguridad social	20.054.437							20.054.437
Crédito de tesorería	350.000.000							350.000.000
Crédito de fomento cuota	132.000.000						607.285.710	739.285.710
Sobregiro bancario	165.365.276							165.365.276
Recaudo a favor de terceros		39.791.668				33.785.620		73.577.288
Total	835.147.318	148.231.448	165.336.302	99.002.304	124.566.827	66.240.465	623.201.363	2.061.726.027
No se incluyen las provisiones laborales ni pensionales.								
Fuente: Estados de Cartera Imprenta Departamental								

- El proveedor con mayor participación dentro de este grupo es Distribuidora de Papeles S.A, a quien se le adeuda el 67% del total de los recursos por este concepto.
- Las obligaciones laborales que presenta la entidad actualmente corresponden a sueldos y salarios de los pensionados, trabajadores oficiales y empleados desde

el mes de mayo de 2013, igualmente vacaciones, prima de servicios y liquidación de prestaciones sociales de personal retirado durante esta vigencia 2013, que asciende a \$410 millones.

- A los contratistas de planta y administración se les adeuda a la fecha la suma de \$32 millones de pesos.
- Actualmente solo se adeuda la seguridad social correspondiente al mes de Agosto de 2013
- La entidad posee un crédito de corto plazo con Infivalle que debe cancelar en el mes de septiembre de 2013, y los intereses del crédito de fomento que se mencionó anteriormente.

Análisis de las deudas por préstamos con la banca comercial y pública

- Crédito de fomento: La entidad posee un crédito de fomento con Infivalle del cual adeuda un saldo total de \$739 millones por concepto de compra de una máquina, que no está siendo utilizada en forma eficiente y productiva.
- Crédito de Tesorería: En Junio 30 de 2013 Infivalle le aprobó un crédito de tesorería por valor de \$350 millones, para que fueran utilizados en el pago de obligaciones entre las cuales se encontraron: las labores y a proveedores. A través de este crédito la Imprenta pretendió mejorar su flujo de caja y liquidez al apalancarlo con recursos de cartera que está próximo a recibir por su vencimiento
- Sobregiro bancario en libros por \$165 millones, correspondiente a las cuentas corrientes del Banco de Bogotá y Banco AV Villas, por cheques girados para pago de proveedores que aún no han sido entregados a sus beneficiarios por la carencia de fondos en estas entidades para cubrir dichos pagos.

- Indicadores de Solvencia a Largo Plazo o Apalancamiento Financiero**

Cuadro No 11

IMPRENTA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA E.I.C.E						
ANALISIS DE INDICADORES FINANCIEROS						
INDICADOR	Junio 30 2013	Junio 30 2012	dic 31 2012	dic 31 2011	dic 31 2010	dic 31 2009
Razones de Solvencia a largo plazo o apalancamiento Financiero						
Endeudamiento sobre la inversión total	49%	30%	34%	28%	15%	15%
Desagregación del endeudamiento corriente sobre la inversión	270%	136%	58%	92%	27%	27%
Endeudamiento sobre el patrimonio	98%	39%	51%	39%	18%	17%
Fuente: Estados Financieros						

1. Endeudamiento sobre la inversión total: Actualmente la entidad está financiando su actividad comercial con recursos de terceros (proveedores), lo que delimita su financiación futura, pues el 49% de la misma le pertenece a sus acreedores (internos y externos), esta situación venía presentándose desde finales de la vigencia 2012 donde al apalancamiento con recursos de terceros era ya del 34%.
2. Desagregación del endeudamiento corriente sobre la inversión. Actualmente la entidad tiene un pasivo corriente que sobrepasa el 270% de sus activos corrientes, este nivel de endeudamiento viene creciendo desde la vigencia 2011

- Indicadores de Administración de Activos**

Cuadro No 12

IMPRENTA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA E.I.C.E						
ANALISIS DE INDICADORES FINANCIEROS						
INDICADOR	Junio 30 2013	Junio 30 2012	dic 31 2012	dic 31 2011	dic 31 2010	dic 31 2009
Razones de Administración de activos o de rotación de inventarios						
Rotación de Cuentas por cobrar	1,40	0,91	1,83	3,21	2,26	3,28
Días de venta en rotación de cuentas por cobrar	260,32	398,92	199,02	113,64	161,38	111,33
Rotación de cuentas por pagar	0,49	0,78	1,51	0,86	2,85	1,99
días de rotación de cuentas por pagar	749,06	470,68	241,54	426,64	127,92	183,40
Medidas de Rentabilidad						

IMPRENTA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA E.I.C.E						
ANALISIS DE INDICADORES FINANCIEROS						
INDICADOR	Junio 30 2013	Junio 30 2012	dic 31 2012	dic 31 2011	dic 31 2010	dic 31 2009
Margen de Utilidad	(4,34)	(0,97)	(0,39)	0,11	0,14	0,14
Rendimiento Operativo de los Activos (ROA)	(0,26)	(0,14)	(0,13)	0,05	0,07	0,06
Rendimiento Operativo sobre el capital	(0,44)	(0,28)	(0,29)	0,12	0,17	0,29
Costo de Producción	2,99	0,91	0,59	0,37	0,37	0,29
Fuente: Estados Financieros						

1. La rotación de las cuentas por cobrar al 30 de Junio de 2013 presenta una baja considerable en relación con las vigencias anteriores, sin embargo los días de venta en rotación de estas cuentas que es de 260 días, se presenta más rápida que comparada con el mismo periodo en la vigencia 2012.
2. La rotación de cuentas por pagar al 30 de Junio 2013 es baja, comparada con las vigencias anteriores, y los días de rotación 749 son los más altos de las últimas vigencias, situación que se refleja actualmente en el incumplimiento del pago de salarios, prestaciones sociales, proveedores y acreedores.
3. Margen de Utilidad. Para el 30 de Junio de 2013 se presenta el margen de utilidad negativo más bajo de los últimos períodos, este resultado nos muestra la pérdida acumulada que presenta la entidad hoy.
4. El Rendimiento Operativo de los Activos (ROA), nos evidencia la pérdida de rentabilidad que presentan los activos al 30 de Junio de 2013 al ubicarse negativamente en -0,26.
5. Rendimiento Operativo sobre el capital, este indicador nos permite evidenciar la pérdida de rentabilidad que está afectando el capital de la entidad, que se ubica en -0,44 al 30 de Junio de 2013.
6. Costos de Producción: para el 30 de Junio de 2013 este indicador nos evidencia como la Imprenta viene trabajando durante esta vigencia a pérdida inminente, incurriendo en costos de 3 veces el valor de la venta, requiriendo de medidas urgentes de estudios de costos por parte de la entidad.

• Recursos recibidos durante la vigencia 2013 y anteriores

La Imprenta Departamental como Empresa Industrial y Comercial del Estado no recibe transferencias de manera corriente del Departamento del Valle del Cauca, aunque estatutariamente debería de trasladar parte de sus excedentes al mismo, la Junta Directiva siempre ha destinado los excedentes netos para capitalización de la entidad.

Hasta el primer semestre de la vigencia 2012, sus ingresos estuvieron representados por venta de servicios siendo el más fuerte la publicación en la gaceta departamental, pero como efecto de las leyes de nuestro país y en especial la Ley Antitrámites ya mencionada anteriormente, la Imprenta para la vigencia 2013 se vió en la necesidad de fortalecer la venta de servicios de impresiones y publicaciones.

Durante la vigencia 2013 la entidad ha recibido \$1.210 millones, por los siguientes conceptos: Venta de servicios, recuperación de cartera y créditos de tesorería.

Cuadro No 13

IMPRENTA DEPARTAMENTAL RECAUDOS A JUNIO 30 2013	
POR VENTA DE SERVICIOS	\$ 319.300.557
POR CARTERA	540.319.090
OTROS	38.124
POR CREDITOS DE TESORERIA	350.000.000
TOTAL INGRESOS	\$ 1.209.657.771

Fuente: Libro de bancos, presupuesto, boletín de caja

El comportamiento de su presupuesto de ingresos para las últimas cuatro vigencias se describen a continuación:

Cuadro No 14

IMPRENTA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA E.I.C.E							
	2010	2011	% var	2012	% var	2013	% var
EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS	ppto definitivo	ppto definitivo		ppto definitivo		ppto definitivo	
Presupuesto de ingresos y tesorería	2.944.484.728	4.263.355.986	45%	3.371.871.600	-21%	3.536.558.064	5%
Ingresos no tributarios	2.194.098.000	2.489.400.680	13%	2.824.283.028	13%	3.278.413.861	16%
Venta de bienes producidos	2.179.098.000	2.479.400.680	14%	2.814.283.028	14%	3.268.413.861	16%
Venta de impresos y publicaciones	694.952.000	847.841.440	22%	1.076.758.629	27%	2.800.766.861	160%
Publicación Gaceta departamental	1.434.078.000	1.577.485.800	10%	1.697.948.230	8%	256.647.000	-85%
venta de formatos, códigos y otros	50.068.000	54.073.440	8%	39.576.169	-27%	10.000.000	-75%
ingresos por convenios anti	-	-		-		200.000.000	100%

IMPRENTA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA E.I.C.E							
	2010	2011	% var	2012	% var	2013	% var
EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS	ppto definitivo	ppto definitivo		ppto definitivo		ppto definitivo	
administrativos							
Otros ingresos						1.000.000	
otros ingresos no tributarios	15.000.000	10.000.000	-33%	10.000.000	0%	10.000.000	0%
aprovechamientos y retales	10.000.000	5.000.000	-50%	5.000.000	0%	9.000.000	80%
Otros ingresos	5.000.000	5.000.000	0%	5.000.000	0%	1.000.000	-80%
recursos de capital	194.796.000	1.035.908.632	432%	129.070.354	-88%	258.144.203	100%
Recursos del crédito	-	900.000.000					
rendimientos financieros	20.000.000	9.100.000	-55%	10.300.000	13%	13.998.999	36%
recursos de libre asignación	20.000.000	9.100.000	-55%	10.300.000	13%	13.998.999	36%
recuperación de cartera	174.796.000	126.808.632	-27%	118.770.354	-6%	244.145.204	106%
por venta de impresos y publicaciones	113.923.000	124.154.587	9%	116.116.309	-6%	244.145.204	110%
por publicación en gaceta	60.873.000	2.654.045	-96%	2.654.045	0%	-	-100%
ejecución en títulos y otros	555.590.728	738.046.674	33%	418.518.218	-43%	-	-100%
Disponibilidad inicial	555.590.728	738.046.674	33%	418.518.218	-43%	-	-100%

Fuente: Ejecuciones Presupuestales
Las variaciones se miden de último período al inmediatamente anterior a este

La Imprenta Departamental para la vigencia 2013, programó un presupuesto de \$3.268 millones, sin embargo tal como se mencionó anteriormente a la fecha solo ha contratado \$1.323 millones y facturado \$320, lo que podría provocar que no pueda cumplir con el presupuesto definitivo proyectado para la vigencia.

Es importante resaltar que para esta vigencia la Imprenta incrementa la proyección presupuestal de venta de servicios por concepto de impresos y publicaciones en el 160%, sin realizar previamente estudios técnicos de factibilidad sobre su participación en el mercado que hoy se ven evidenciados en su crisis actual.

Las publicaciones de la gaceta departamental representaban el 80% de los ingresos de la Imprenta, lo cual disminuyó y afectó su recaudo y liquidez a partir de la vigencia 2012. Frente a esta situación, la Imprenta Departamental cambia su fuente de financiamiento e ingresa en nuevos mercados a partir del primer semestre de la vigencia 2013, donde se origina ingresos por la venta de impresos y publicaciones con altos costos y a crédito, con una rotación baja de cartera por más de 200 días. Los clientes más representativos son las entidades públicas, donde el Municipio de Santiago de Cali participa con el 52% y el Departamento del Valle del Cauca participa del 36%, y otras entidades e institutos descentralizados con el 12%.

El siguiente cuadro muestra el comportamiento del recaudo frente al presupuesto reconocido en cada vigencia.

Cuadro No 15

IMPRENTA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA E.I.C.E								
	2010		2011		2012		2013	
	recaudo	% ejec recaudo	recaudo	% ejec recaudo	recaudo	% ejec recaudo	recaudo	% ejec recaudo
EJECUCION PRESUPUESTAL DE INGRESOS								
Presupuesto de ingresos y tesorería	3.277.332.068	111%	3.717.851.039	111%	2.335.724.618	69%	859.557.331	26%
Ingresos no tributarios	2.539.573.957	116%	2.689.029.135	108%	1.571.402.447	56%	319.200.118	10%
Venta de bienes producidos	2.498.329.703	115%	2.682.111.035	108%	1.561.892.553	55%	315.279.476	10%
Venta de impresos y publicaciones	635.516.196	91%	1.085.803.824	128%	785.343.031	73%	259.715.415	9%
Publicación Gaceta departamental	1.815.502.070	127%	1.562.943.096	99%	750.336.686	44%	47.269.064	18%
venta de formatos, códigos y otros	47.311.437	94%	33.364.115	62%	26.212.836	66%	8.294.997	83%
otros ingresos no tributarios	41.244.254	275%	6.918.100	69%	9.509.894	95%	3.920.642	39%
aprovechamientos y retales	3.503.921	35%	5.860.663	117%	6.177.846	124%	1.212.086	13%
Otros ingresos	37.740.333	755%	1.057.437	21%	3.332.048	67%	2.708.556	271%
recursos de capital	182.167.383	94%	290.775.230	214%	345.803.953	268%	540.357.213	220%
rendimientos financieros	10.226.865	51%	11.774.667	129%	933.891	9%	38.123	4%
recursos de libre asignación	10.226.865	51%	11.774.667	129%	933.891	9%	38.123	4%
recuperación de cartera	171.940.518	98%	279.000.563	220%	344.870.062	290%	540.319.090	221%
por venta de impresos y publicaciones	107.219.681	94%	279.000.563	225%	342.616.016	295%	539.919.090	221%
por publicación en gaceta	64.720.837	106%	-	0%	2.254.046	85%	400.000	100%
ejecución en títulos y otros	555.590.728	100%	738.046.674	100%	418.518.218	100%	-	0%
Disponibilidad inicial	555.590.728	100%	738.046.674	100%	418.518.218	100%	-	-100%
Fuente: Ejecuciones Presupuestales								
Las variaciones se miden de último período al inmediatamente anterior a este								

- Para la vigencia 2010 y 2011 el recaudo del presupuesto de ingresos se ubicó por encima del reconocido en el 111% para ambas vigencias
- En la vigencia 2012 el recaudo disminuye en comparación con las vigencias anteriores y solo alcanza el 69% de lo reconocido.
- En este primer semestre de 2013, el recaudo solo llega al 26% de lo facturado (reconocido o efectivamente entregado al cliente), teniendo mayor participación la recuperación de cartera de la vigencia 2012.

- **Inversión de recursos recibidos durante las vigencias**

Durante las vigencias 2010, 2011 y 2012, la Imprenta ejecutó el 86%, 100% y 78% respectivamente de su presupuesto definitivo, para el primer semestre de la vigencia 2013 ha ejecutado (comprometido) el 32% de su presupuesto definitivo.

Cuadro No 16

IMPRENTA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA				
	2010	2011	2012	junio 30 2013
EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS	obligaciones	obligaciones	obligaciones	obligaciones
% participación/presupuesto total	86%	100%	78%	32%
PRESUPUESTO DE GASTOS	2.539.285.394	4.261.608.732	2.634.229.335	1.132.844.650
GASTOS DE PERSONAL	1.116.721.110	1.263.439.644	1.354.876.574	566.613.094
GASTOS GENERALES	326.156.792	436.298.052	307.395.273	56.198.364
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	210.280.881	236.585.041	259.625.672	60.775.977
GASTOS DE COMERCIALIZACION Y PRODUCCION	258.768.409	508.261.202	448.060.509	404.340.461
OTROS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	-	-	-	-
DEUDA PUBLICA INTERNA	-	22.390.179	264.271.307	44.228.754
INVERSIONES EN INDUSTRIA Y COMERCIO	627.358.202	1.794.634.614	-	688.000
Fuente: Ejecuciones presupuestales entidad				

Para cada vigencia el rubro con mayor participación corresponde a los gastos de personal que incluye el personal de planta y contratistas, seguido de los gastos generales que incluye mantenimiento, materiales y suministros, servicios públicos, seguros y capacitación de personal.

Para la vigencia 2011 la Imprenta adquirió una máquina Offset Medio Pliego cuatro colores, financiando con Infivalle \$900 millones, con recursos propios cancelo \$246 millones y además dio en dación de pago una máquina por \$582 millones

Durante las vigencias 2010 y 2011 la entidad cumplió con el 100% del pago de sus obligaciones presupuestales, para la vigencia 2012 solo cumplió con el 80%, generando unas cuentas por pagar de 20% equivalentes a \$515 millones, y para el 30 de Junio de 2013 solo ha cumplido con el 61% de los pagos de sus obligaciones, generando cuentas por pagar de la vigencia de \$447 millones, representadas en gastos de personal y gastos de comercialización y producción.

Cuadro No 17

IMPRENTA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA				
	2010	2011	2012	junio 30 2013
EJECUCION PRESUPUESTAL DE GASTOS	pagos	pagos	pagos	pagos
	100%	99%	80%	61%
PRESUPUESTO DE GASTOS	2.531.122.293	4.239.686.434	2.119.234.152	685.536.412
GASTOS DE PERSONAL	1.116.721.110	1.251.115.426	1.246.418.929	397.113.433
GASTOS GENERALES	326.156.792	436.298.052	285.371.963	45.367.676
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	202.117.780	226.986.961	170.161.246	30.832.617
GASTOS DE COMERCIALIZACION Y PRODUCCION	258.768.409	508.261.202	219.549.069	167.305.932
OTROS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	-	-	-	-
DEUDA PUBLICA INTERNA	-	22.390.179	197.732.945	44.228.754
INVERSIONES EN INDUSTRIA Y COMERCIO	627.358.202	1.794.634.614	-	688.000
Fuente: Ejecuciones presupuestales entidad				

- Obligaciones laborales pendientes por cancelar

Cuadro No 18

IMPRENTA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA CUENTAS POR PAGAR LABORALES A AGOSTO 31 2013	
CLIENTE	TOTAL
Obligaciones laborales	\$ 383.279.746
contratistas planta y administración	31.642.125
Seguridad social	20.054.437
Total	\$434.976.308
Fuente: Imprenta Departamental	

Al corte Agosto 31 de 2013 la Imprenta debe por concepto de salarios, vacaciones, liquidación de prestaciones sociales a funcionarios activos y jubilados la suma de \$435 millones que abarcan desde el período de Mayo de 2013.

Alternativas de solución

Considerando la grave situación financiera actual que atraviesa la Imprenta Departamental del Valle reflejada principalmente por

- a. Alto nivel de endeudamiento
- b. Inexistencia de capital de trabajo
- c. Baja rotación de la cartera
- d. Disminución significativa de sus ingresos
- e. Altos costos de producción
- f. Altos gastos de operación
- g. Insolvencia e iliquidez a corto plazo
- h. Baja probabilidad de permanencia en el tiempo
- i. Pensionados directos de la entidad
- j. Baja competitividad en precios en el mercado

Se requiere de soluciones estructurales y contundentes que permitan enfrentar la crisis actual de fondo poniendo en marcha alternativas que permitan su funcionamiento a largo plazo, liquidación o reestructuración por parte del Departamento del Valle del Cauca como principal accionista de la entidad, adoptando entre otras las siguientes medidas internas y externas:

1. Apalancamiento financiero a corto y largo plazo
2. Ajustar su estructura de costos de producción de tal manera que le permita competir en el mercado, evaluando la rentabilidad de cada uno de sus componentes (materia prima, mano de obra directa e indirecta, materiales, servicios públicos, etc.), en la producción de acuerdo a los servicios que preste, considerando métodos acordes con su naturaleza jurídica y económica.
3. Establecer procedimientos y mecanismos efectivos de gestión y recaudo de cartera, que le permitan mejorar la liquidez de la entidad y por ende mantener su capital de trabajo
4. Implementar estrategias de mercados eficientes, eficaces y competentes para su incursión, crecimiento y expansión en el mercado de los impresos, publicaciones y todos los servicios conexos, no solo en el sector público, sino también privado.

A continuación se presenta su planta actual de personal:

Cuadro No 19

IMPRENTA DEPARTAMENTAL DEL VALLE DEL CAUCA PLANTA DE CARGOS ACTUAL	
CARGO	CANTIDAD
TRABAJADORES OFICIALES	
SECRETARIA EJECUTIVA	1
CONDUCTOR	1
TECNICO ADMINISTRATIVO	1
SECRETARIA JURIDICO ADMIN	1
SECRETARIA PLANEADORA	1
SECRETARIA ARCHIVISTA	1
AUX.DE SERVICIOS GENERALES	1
PROFESIONAL UNIVERSITARIO	1
SECRETARIA MERCADEO Y VENTAS	1
AUXILIAR ADMINISTRATIVO II	2
SECRETARIA DE PRODUCCION	1
TECNICO OPERATIVO CTP	1
TECNICO OPERATIVO I	4
OPERARIO CALIFICADO	3
AYUDANTE CTP	1
OPERARIA	4
AUXILIAR	1
TOTAL TRABAJADORES OFICIALES	26
EMPLEADOS PUBLICOS	
GERENTE	1
DIRECTORA JURIDICO ADMINISTRATIVA	1
DIRECTORA FINANCIERA	1
DIRECTORA MERCADEO Y VENTAS	1
JEFE CONTROL INTERNO	1
DIRECTOR DE PRODUCCION	1
TOTAL EMPLEADOS	6
TOTAL ACTIVOS	32
PENSIONADOS	
PENSIONADOS	12
TOTAL PENSIONADOS	12
TOTAL FUNCIONARIOS ACTIVOS Y PENSIONADOS	44
Fuente: Imprenta Departamental del Valle	

4. OBSERVACIONES

Una vez realizado el análisis financiero de la Imprenta encontramos que actualmente enfrenta graves amenazas internas y externas que ponen en riesgo su estabilidad financiera y continuidad, sobre las cuales se deben tomar acciones contundentes. De acuerdo al resultado de la visita fiscal se relacionan las debilidades más relevantes:

1. Altos costos operativos y carga prestacional para el área de funcionamiento.
2. Baja capacidad de sostenibilidad financiera y atención a planes de mercadeo y comercialización.
3. Baja efectividad en las funciones de la Junta Directiva, como órgano de direccionamiento gerencial y rector de la gestión administrativa.